

## Panorama historique du site industriel BALSAN

- 1112 **La forteresse**, construite au Xème siècle par Raoul de Déols, prend le nom de **Château RAOUL**.
- 1519 **Construction du Parc** par Jean d'Aumont, Seigneur de Châteauroux (Manoir, tour, chapelle).
- 1666 **Regroupement d'artisans de la laine** sur le site, au bord de l'Indre.
- 1751 **Manufacture Royale du Parc** créée par Louis XV, confiée à **Jean VAILLE**, fabricant à Lodève (34).
- 1755-85 Fabrication de draps, reprises successives de la Manufacture et faillites multiples.
- 1787-99 Reprise par les frères **GRILLON**.  
Fabrication des costumes des gardes nationaux.
- 1805-16 Reprise par **TEISSERENC**.
- 1817-48 Reprise par **MURET de BORT**.  
Draps pour l'Armée et la Marine.  
**Mécanisation des métiers à tisser**.
- 1847 **Arrivée du chemin de fer à Châteauroux**.
- 1859 **Achat par Pierre BALSAN** (1807-1869), originaire de Lagamas (34)
- 1862-69 **Construction de la Manufacture BALSAN** par Alfred DAUVERGNE, de 60.000 m<sup>2</sup>.
- 1885-1914 L'usine compte 1000 à 1200 employés et s'entoure d'une cité ouvrière (maisons, école, dispensaire)
- 1870-1914 **Auguste et Charles BALSAN** succèdent à Pierre. Le site emploie 1000 à 1500 ouvriers, et produit du tissu pour uniformes Français et étrangers
- 1871-98 Auguste, puis Charles, "**Industriels Députés**", font voter les **1ères lois sociales** : travail des femmes, secours mutuel, accident du travail, ...
- 1914-18 **Drap "Bleu horizon"**, pour les "poilus".
- 1918-39 Développement vers une **clientèle internationale**.  
Achat de laines de qualité dans le monde entier.
- 1939-45 L'usine, en produisant de la laine cardée de mauvaise qualité résiste à la demande allemande.
- 1953-73 **Louis BALSAN**, ancien déporté, assure la reconversion de l'entreprise vers la moquette et crée l'usine de moquette d'**ARTHON**.
- 1973-74 Choc pétrolier : A la suite de difficultés financières, BALSAN est cédé en 1975 pour 1 Franc au groupe **BIDERMANN**.
- 1987-2012 **BALSAN UNIFORME** sera cédé à DEVAUX puis à OURY puis au groupe **MARCK**  
**BALSAN sera cédé à DE POORTERE**, puis à ASSOCIATED WEAVERS puis à **BELGOTEX**.
- 1988-2004 La ville rachète le site, le désamiante et sauve 15 tonnes d'**archives du site BALSAN**.
- 2009 **Plan de réhabilitation** par la ville de Châteauroux.
- 2010 **Achat par la CCI de l'Indre** de l'aile gauche du site qui deviendra l'**Ecole d'ingénieurs HEI** en mécatronique ou "**HEI-Campus Centre**".
- juil. 2011 **Pose de 1ère pierre de "HEI-Campus Centre"**.
- oct. 2013 **Inauguration de "HEI-Campus Centre"**.
- 2018-2020 La "**Cité du Numérique**" est créée par Châteauroux-Métropole et Village by CA.  
Construction du centre aquatique **BALSANeo**



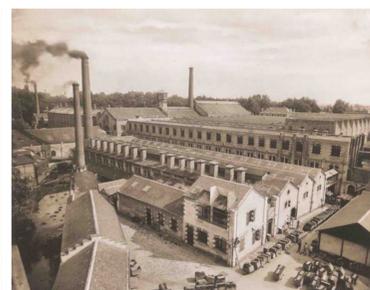
Château Raoul  
XII<sup>ème</sup> Siècle



Manufacture, Aquarelle de  
Jean DAUVERGNE, 1860



Pierre BALSAN  
1807-1869



Manufacture BALSAN  
construite en 1862-69



Uniforme "Bleu  
Horizon" 1914



Ateliers de tissage  
1880-1900



CES Orléans - 2007  
Droit, Gestion, Histoire, LEA



HEI-Centre - 2013  
Ing<sup>rs</sup> en robotique



Cité du Numérique - Inauguration en 2020



Centre Aquatique BALSANeo



# Construction du Château du Parc par Jean d'AUMONT (1458-1523) Seigneur de Châteauroux



Le parc BALSAN

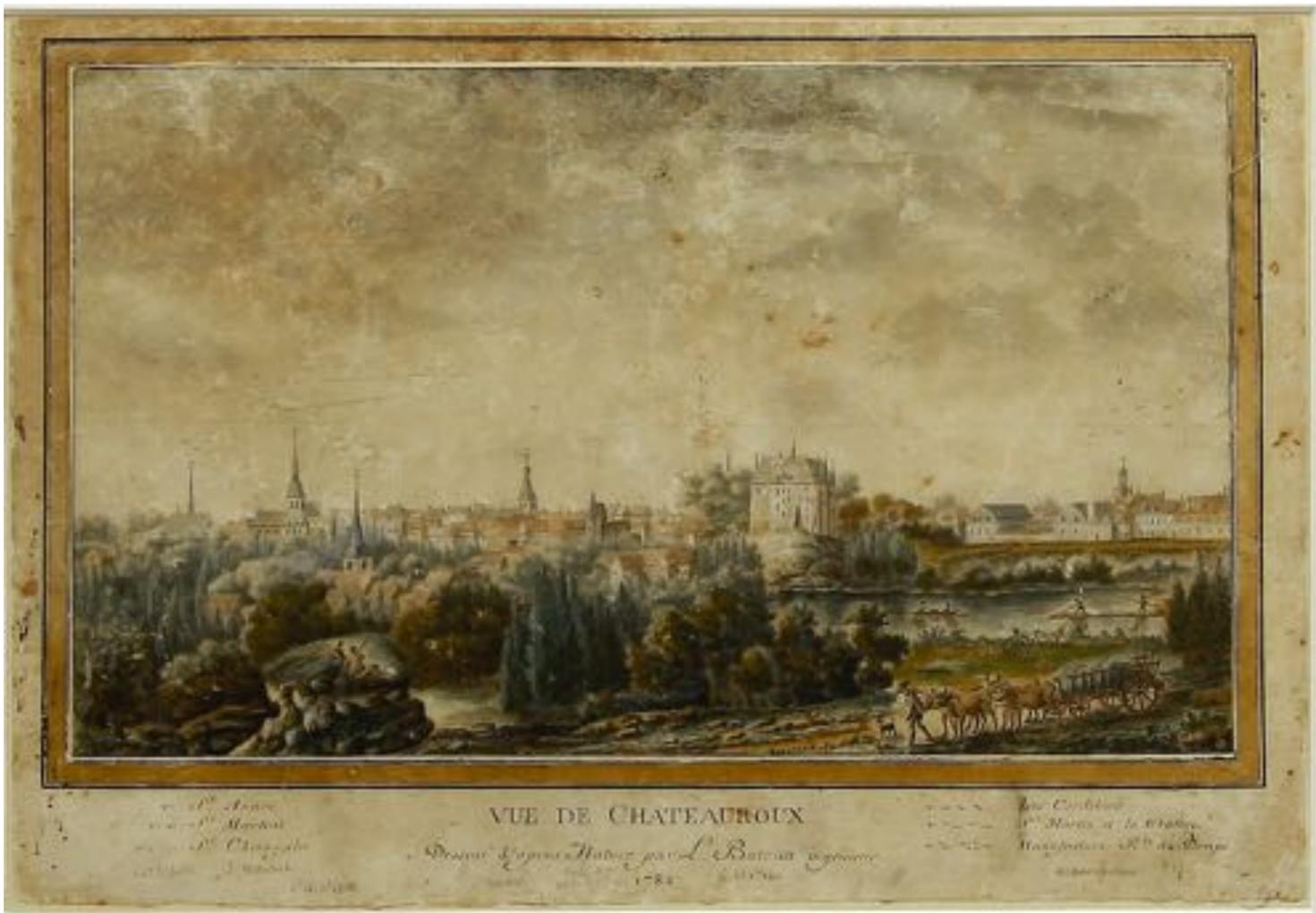


Le Château "Tour",  
dit "d'Aumont" datant du XVIème siècle  
Le Parc BALSAN, avec ses "châteaux" d'origine,  
après la restauration en 2016

**Sources** : <https://www.chateauroux-metropole.fr/totems-historiques/parc-et-chateau-balsan-959.html>



# Création de la Manufacture Royale par Louis XV



Aquarelle de L. Bataille sur la ville de Châteauroux et sa Manufacture Royale, en 1751<sup>1</sup>

## Colbert et l'industrie drapière au XVII<sup>ème</sup> siècle<sup>2</sup>

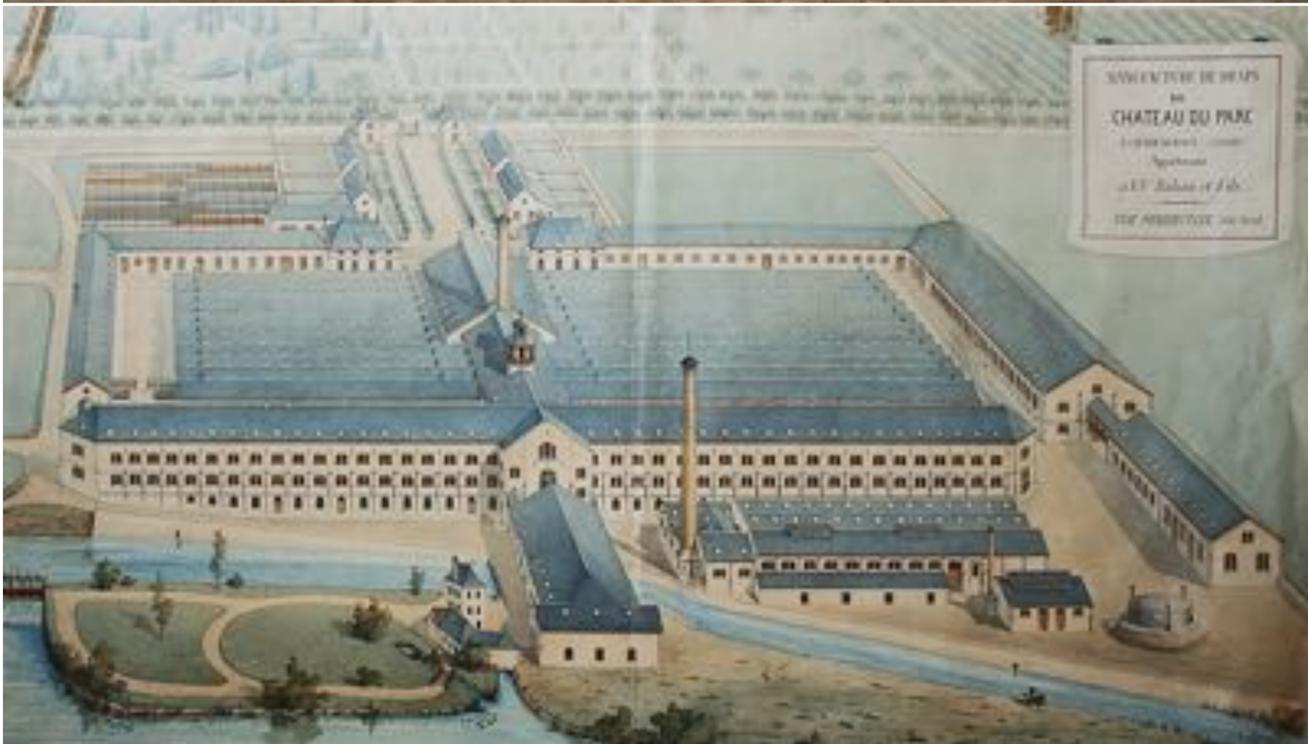
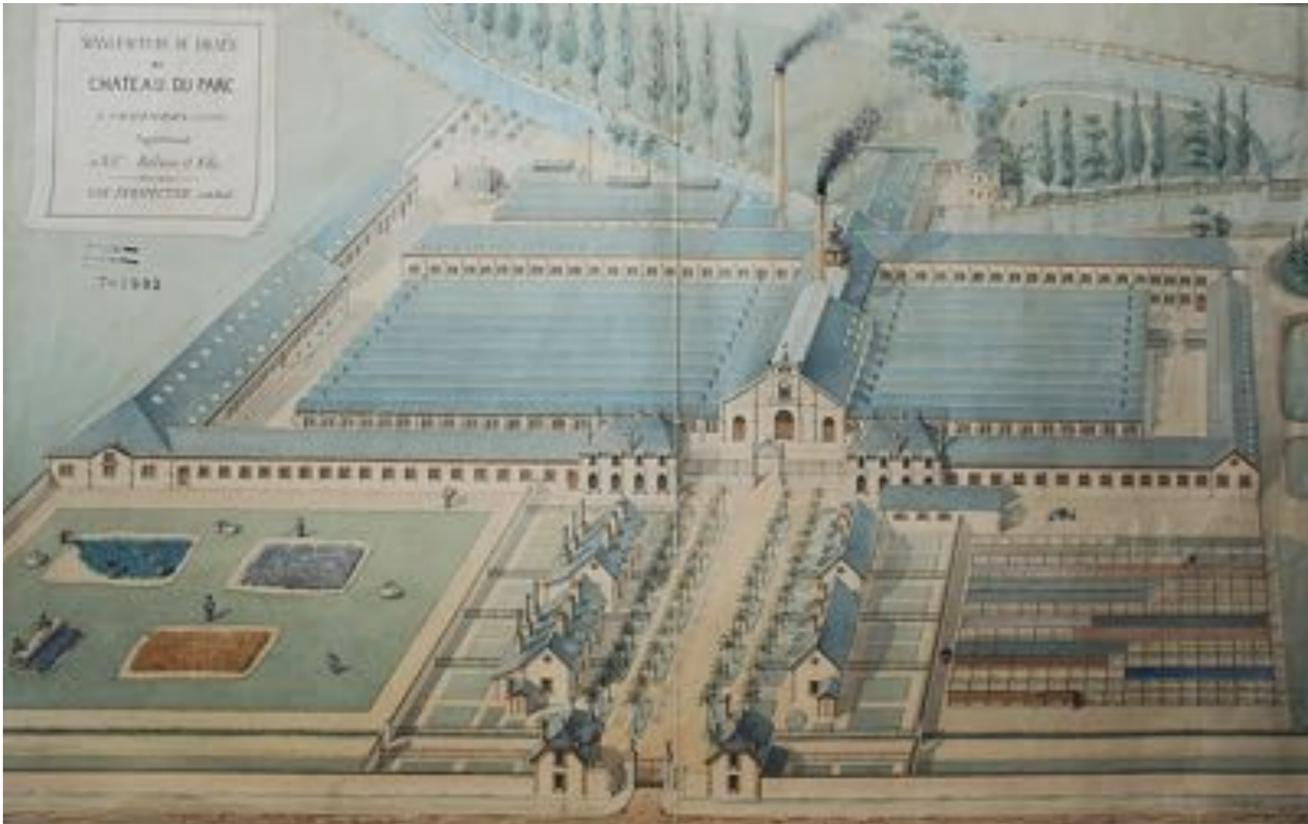


En 1751, une nouvelle étape est franchie avec la création par Louis XV de la Manufacture Royale de draps du Parc de la ville de Châteauroux.

Sources : 1 Collections Musée BERTRAND de la Ville de Châteauroux  
2 Colbert et l'industrie drapière [https://www.persee.fr/doc/rhmc\\_0996-2743\\_1907\\_num\\_9\\_1\\_4538#rhmc\\_0996-2743\\_1907\\_num\\_9\\_1\\_T1\\_0024\\_0000](https://www.persee.fr/doc/rhmc_0996-2743_1907_num_9_1_4538#rhmc_0996-2743_1907_num_9_1_T1_0024_0000)



# Plan de la Manufacture BALSAN par Alfred DAUVERGNE



Deux plans aquarellés de la nouvelle manufacture Balsan réalisés par Alfred Dauvergne en 1860

**De 1862 à 1869**, une nouvelle usine est réalisée par l'architecte **Alfred DAUVERGNE**<sup>1</sup>.

Le projet est innovant et ambitieux : outre les **60.000m<sup>2</sup>** d'ateliers et d'entrepôts elle rassemble des bâtiments administratifs, une usine de production de gaz, des châteaux d'eau, une cité de 100 habitations, un dispensaire et des écoles<sup>2</sup>.

**Source** : 1 Plaquette de l'Exposition  
"Autour de la Manufacture BALSAN" (1998-99) p11  
2 Archives du Département de l'Indre



# Inauguration de l'usine BALSAN



Maquette de l'usine par l'Architecte DAUVERGNE<sup>1</sup>



Usine achevée en 1869 - Cliché DORSAND

La construction de l'usine s'étale de 1862 à 1869<sup>2</sup>.

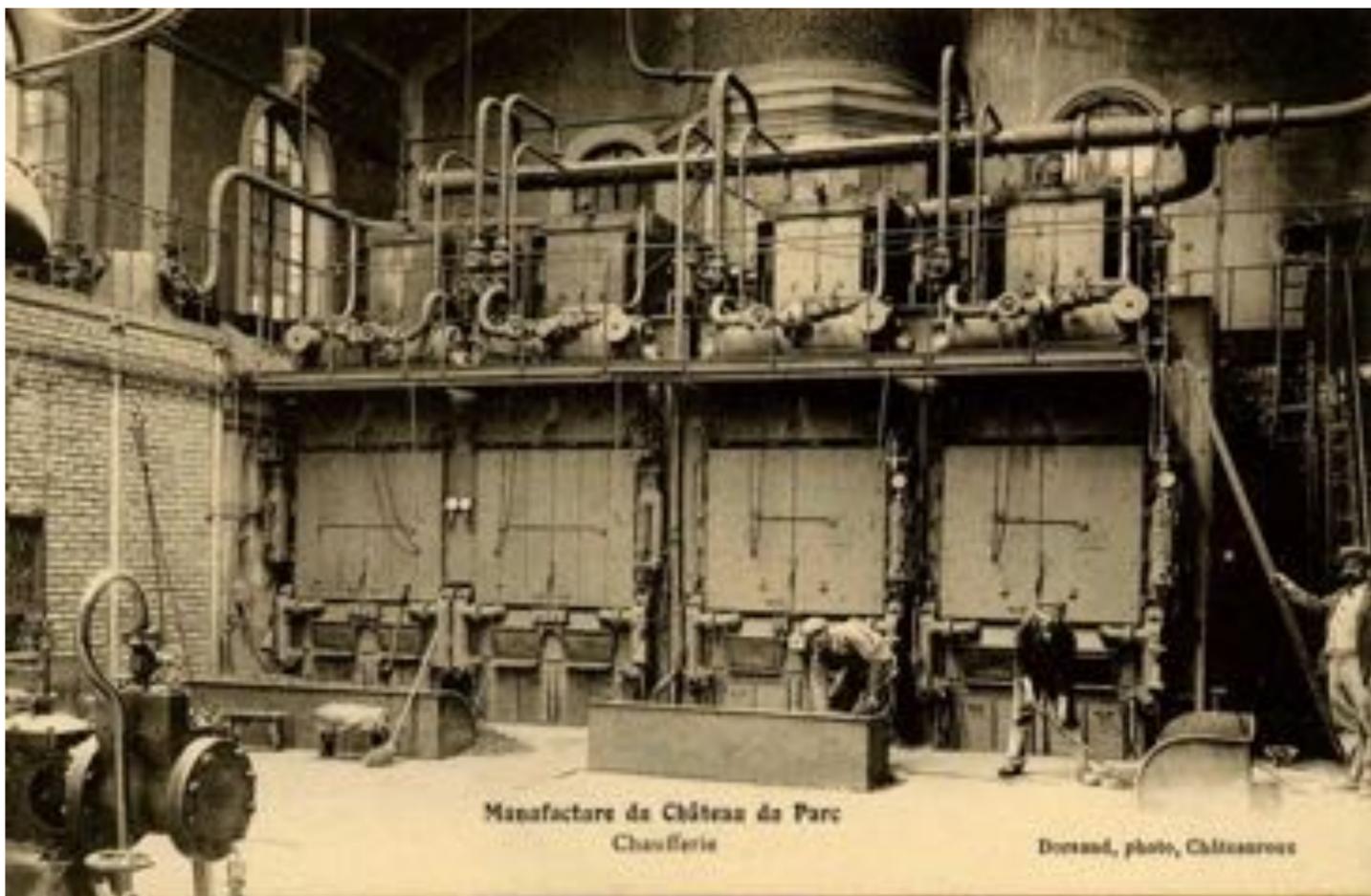
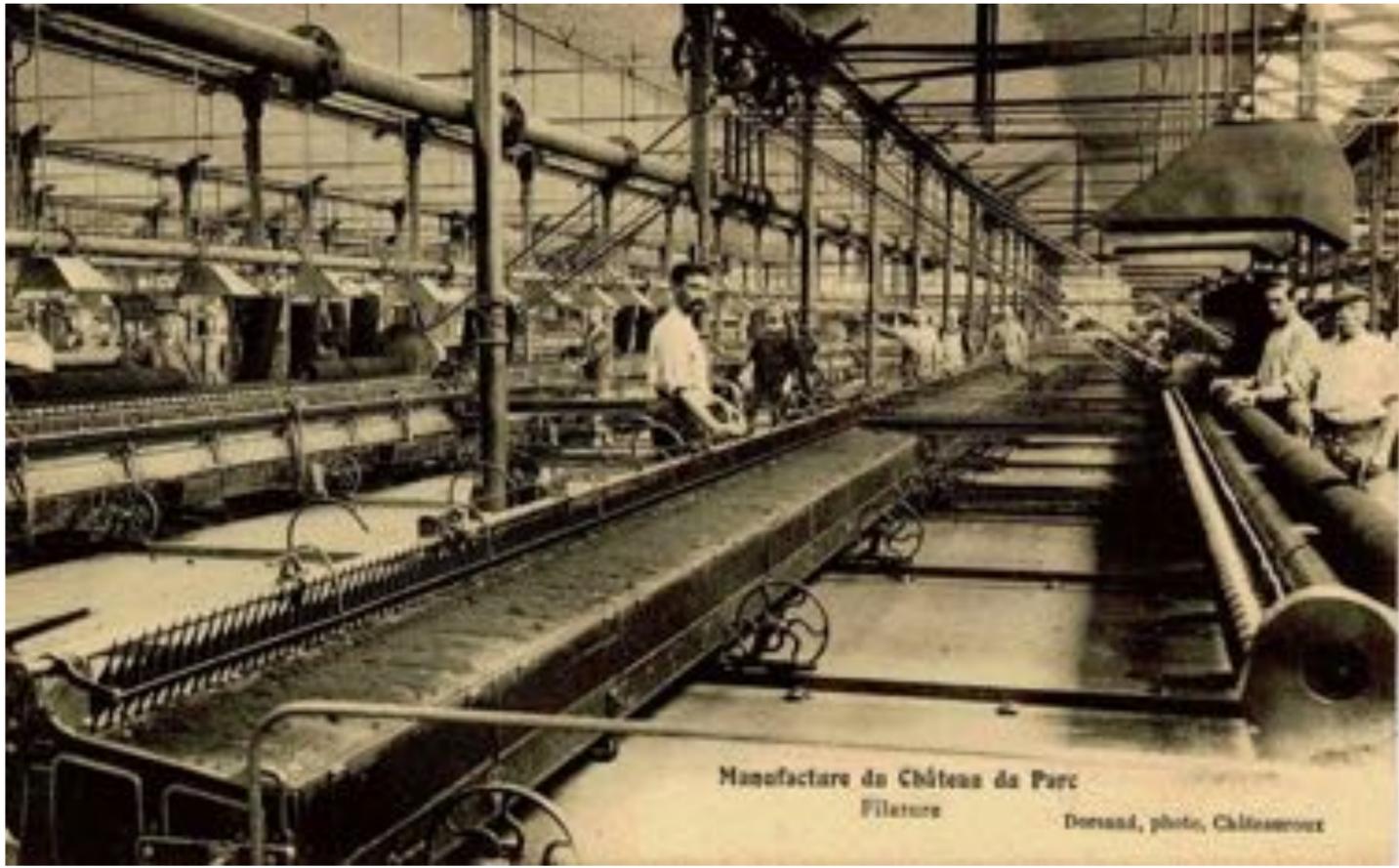
Pierre BALSAN, décédé le 1er mai 1869 à Neuilly-sur Seine, n'en verra pas l'achèvement.

**Source** : 1 Archives de CHATEAUROUX METROPOLE

2 Plaquette de l'Exposition "Autour de la Manufacture BALSAN (1998-99) p11 : "La construction a débuté en 1862 et s'est achevée en 1869".



# Ateliers de filature BALSAN



Ateliers de filature et Chaufferie

Source : Photos DORSAND, Archives de Châteauneuf Métropole



## Ateliers et lois sociales



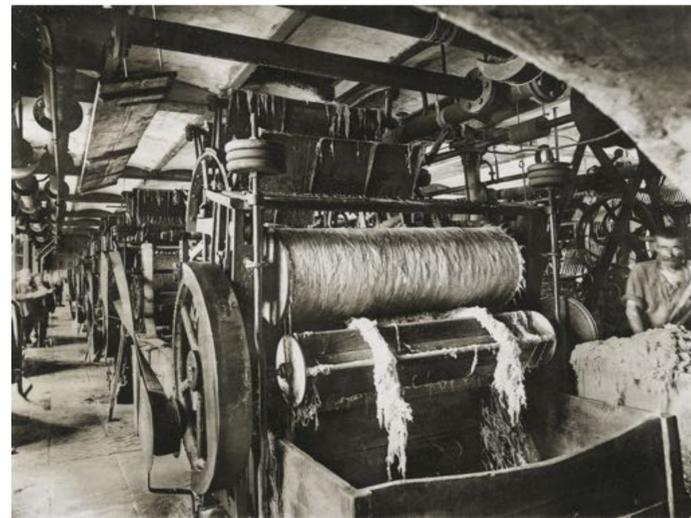
Machine motrice filature et tissage<sup>1</sup>



Métiers à filer



Tissage



Dégraissage des laines

L'usine fabrique du **drap cardé** pour tenues et uniformes.

Après un siècle de croissance, elle fabrique jusqu'à 450.000 mètres de drap par an.

**En 1882**, elle emploie environ **800 ouvriers**, dont 60 % d'hommes, 30 % de femmes et 10% d'enfants.

**Entre 1901 et 1912**, l'entreprise emploie de 1000 à **1200** ouvriers.

Elle cesse dès 1890 d'employer des enfants, ce que **Charles BALSAN**, industriel député, fera voter dans une **loi sur le travail des femmes et des enfants**<sup>2</sup>.

**Sources** : 1 Photos **DORSAND** - Archives de Châteauroux Métropole  
2 **Archives de l'Assemblée Nationale** [http://www.assemblee-nationale.fr/histoire/biographies/1889-1940/Lettre\\_B/Pages%20de%20B\\_1.pdf](http://www.assemblee-nationale.fr/histoire/biographies/1889-1940/Lettre_B/Pages%20de%20B_1.pdf)



# Conception du drap "Bleu Horizon" chez BALSAN

Le 2 août 1914, l'ensemble des régiments d'infanterie s'apprête à partir en pantalons garance, de couleur rouge.

Le Ministre de la Guerre, **Adolphe MESSIMY**, fermement opposé à cet uniforme, considère que "L'armée est faite pour la guerre et non pour la parade". Il fait adopter le 9 juillet 1914 une loi qui substitue aux draps actuels un drap de couleur neutre.



Après des consultations de tous fabricants de tissus, c'est à la **Maison BALSAN** que le Ministère de la Guerre demande, le 14 août, des échantillons du nouveau drap de couleur neutre. **"Maurice ALLAIN**, Directeur technique de BALSAN, avait conçu un drap facile à mettre en place pour l'industrie drapière, en pleine guerre : Il éclaircit le drap en vigueur avec du fil bleu clair et du fil blanc"<sup>1</sup>. Ce drap, s'appellera **"Bleu Horizon"**. Tous les fabricants seront chargés de le produire durant toute la guerre de 14-18.

**Source : 1 "La genèse du drap horizon"**, Louis DESCOLS, Editions Points d'Ancrage, août 2014, pp.17-19, avec en dernière de couverture copie d'une peinture à l'huile réalisée par Maurice Vaumousse en novembre 14, à Woosten (Belgique) "



# Conception du drap "Bleu Horizon" (suite)

9 Décembre 1914 :

*L'uniforme bleu horizon est décrit par une notice.*



L'uniforme *bleu horizon* : une conception bien française... Au moment où la plupart des nations, Britanniques, Russes, Allemands, Italiens... ont basculé en kaki, beige ou vert, des couleurs discrètes, il fallut que nous nous distinguions, une fois de plus !

Au moment de la mobilisation, le ministre de la guerre, Adolphe Messimy, avait lancé l'étude d'une transformation de l'uniforme français après l'échec de nombreuses tentatives entre 1906 et 1912. Il adoptera le 17 août le drap *gris de fer bleuté éclairé de fibres bleu clair et de fibres blanches*. De grands couturiers collaborèrent alors au projet et tout particulièrement Paul Poiret, surnommé *l'ami des femmes du tout Paris* pour avoir supprimé le corset, et qui resta à la postérité avec sa capote !

*Aquarelle : soldats avec l'uniforme bleu horizon*

333

Extrait de 1561 jours<sup>1</sup>

Source 1 : <https://ebookhi.com/projets/1561-jours-general-renaud-ancelin>,  
1561, tome1, p. 334



## Production de drap Bleu Horizon BALSAN



Uniforme du "Poilu" de 14-18<sup>4</sup>

Le 14 août 1914, le Ministre des Armées demande à la société BALSAN de Châteauroux de produire des échantillons du nouveau drap dans différents tons de bleu.

Maurice ALLAIN, directeur technique de BALSAN, met au point des prototypes de couleur à partir de mélanges de fibres bleu clair et blanches déjà teintées, permettant de produire du drap de troupe avec une grande réactivité<sup>1</sup>.

En août 1914, le directeur de BALSAN, Roger de LA SELLE apporte les échantillons à Paris, au Ministère<sup>2</sup>.

Ce drap sera intitulé par la suite "**Bleu horizon**"<sup>3</sup>.

Quatre millions de mètres linéaires de drap de largeur 1,4 mètre, seront produits par an chez BALSAN, de 1915 à 1918.

**Sources :** 1, 2 "**La genèse du drap Bleu Horizon**" Louis DESCOL, Points d'Ancrage, août 2014

3 **Tenue Bleu Horizon** : [https://fr.wikipedia.org/wiki/Bleu\\_horizon](https://fr.wikipedia.org/wiki/Bleu_horizon)

4 <https://www.costume-sur-seine.fr/produit/soldat-fantassin-1iere-guerre-mondiale-bleu-horizon-dit-poilu-edition-limite/>



# BALSAN

## entre les deux guerres

**Roger de La SELLE** (1859-1928) : Aîné des cousins BALSAN mobilisés par la guerre, il participe au choix du Bleu Horizon, puis dirige l'Usine en 1914-15, qu'il adapte aux nouveaux impératifs de fabrication<sup>1</sup>.

**Jean BALSAN** (1874-1930) : De retour de la guerre en 1915, il dirige l'usine avec son cousin Roger, pour la production du drap Bleu Horizon. Après la guerre, il oriente la fabrication vers des produits haut de gamme (plaids "opéra" et tissu "Bambou")<sup>2</sup>. Il est Régent de la Banque de France et Président de la chambre syndicale des fabricants de drap militaire.

**Robert BALSAN** (1875-1952) : De 1929 à 1940, il restructure l'entreprise (commercial, fabrication, achats), préside la société de vêtements sur mesure HARRISSARD, développe les activités sociales et est juge au Tribunal de commerce de Châteauroux.



Roger de La SELLE



Jean BALSAN



Robert BALSAN

**Sources** : 1 "Au Parc entre les deux guerres", François BALSAN, juil.1970: Roger de LA SELLE, p.7

2 Tissus Bambou années 20 : <https://www.spoonflower.com/fr/marché/tissu-étoiles-géométriques-abstraites-art-déco-vintage-des-années-1920-1930?page=12>



## Pendant la 2<sup>ème</sup> guerre et après



**Henri BALSAN** (1881-1942)<sup>1</sup> : HEC, Docteur en droit. De 1908 à 1910, il parcourt l'Amérique du Sud pour l'achat de laines. Président de BALSAN, de 1939 à 1942, il construit 3 usines d'effilochage pour échapper à la réquisition Allemande, tout en cultivant sa propriété du Plessis.



**François BALSAN** (1902-1972) : Centralien, fils de Robert. Après quelques mois dans la résistance, il rejoint l'entreprise comme DG de 1940 à 1953. Son 1<sup>er</sup> métier d'acheteur de laine, souvent à la lisière des déserts, le mènera à sa vocation d'explorateur<sup>2</sup>.



**Jean de LAYRE** (1901-1974)<sup>3</sup> : Polytechnicien, PDG de BALSAN dès 1953, il pilote l'entreprise dans une période de disparition progressive du drap cardé. Il confie la Direction à Louis BALSAN qui dirige, depuis son retour de captivité l'usine HARRISSART à Marseille. Cela donne un nouvel essor aux fabrication d'uniformes, où BALSAN deviendra leader.

**Sources** : 1 Plaquette de l'Exposition "Autour de la Manufacture BALSAN" (1998-99) p19

2 [https://fr.wikipedia.org/wiki/françois\\_Balsan](https://fr.wikipedia.org/wiki/françois_Balsan)

1 Plaquette de l'Exposition "Autour de la Manufacture BALSAN" (1998-99) p18



## Louis BALSAN apporte un nouveau souffle

En 1954, **Louis BALSAN**, de retour de déportation<sup>1</sup>, prend la Direction de la Manufacture.



Louis BALSAN (1911-1982)

De ses voyages aux Etats Unis, il rapporte la technologie du "**Tuft**", de **production de la moquette**, qui répond aux nouveaux besoins du marché (hôtellerie, salons d'exposition, ...).

Il oriente l'entreprise vers de nouveaux produits : carpettes brodées, tapis de bain, couvertures de luxe et jetés de lit.

Des magasins de confection **d'uniformes et vêtements sur mesure**, s'ouvrent à Paris, Toulouse, Marseille, Châteauroux.

En 1970, BALSAN devient un **Groupe de 3 sociétés** : Gestion, Tissage et Confection.

En 1974, le 1<sup>er</sup> choc pétrolier fragilise l'entreprise qui vient d'investir dans **l'usine de moquette à ARTHON**.

A la suite de difficultés financières elle est cédée en 1975 au groupe **BIDERMANN**. Ce dernier, comme il s'y est engagé, conservera le personnel et permettra la reprise des activités et de la marque par les grands groupes industriels<sup>2</sup> qui rachèteront successivement les entreprises du groupe BALSAN

**Sources** : 1 "**Le Ver Luisant**", Ed Gaignault, 1973 : Récit de la déportation de Louis BALSAN dans les camps de Mauthausen et de Loibl Pass

2 **Reprise de BALSAN par des groupes industriels** :

<https://www.amsi-balsan-asso.fr/le-site-balsan/histoire-du-site/3/>



1973

## Usine BALSAN de moquettes à ARTHON



Usine de moquette implantée en pleine nature fin 1973<sup>1</sup> à ARTHON, avec les équipes en provenance du site BALSAN de Châteauroux



Machine TAK de teinture de moquette en continu installée à ARTHON en 1974

**Source** : 1 <https://www.balsan.com/balsan> "L'expansion rapide conduira, fin 1973, à la construction d'un nouveau site de production à Arthon"



## Rachat de l'Usine en friche par la ville



**Toiture du Bâtiment de l'Horloge en 2004**

**1975** : Suite à des difficultés financières en 1973, l'entreprise est cédée pour 1 franc en 1975 au groupe BIDERMANN. Celui-ci continue la production sur le site.

**1982-84** : Déménagement des dernières machines.

**1988** : Rachat de la friche BALSAN par la ville.

Le désamiantage en 2003 permet de retrouver dans le sous-sol la quasi-totalité des archives de l'histoire de l'entreprise<sup>1,2</sup>.

Elles sont alors réparties entre le Centre d'Archives de la Ville de Chateauroux et Les Archives de l'Indre.

**Sources** : Rachat du site BALSAN par la ville de Châteauroux

1 <https://www.amsi-balsan-asso.fr/le-site-balsan/histoire-du-site/4/>

2 [https://fr.wikipedia.org/wiki/Balsan\\_\(entreprise\)](https://fr.wikipedia.org/wiki/Balsan_(entreprise))



# 2007

## Ouverture par l'Université d'Orléans du CES de Châteauroux sur l'ancien site BALSAN



Le CES de Châteauroux, antenne de l'Université d'Orléans, propose, depuis 1988, une offre de qualité sur le territoire.

Il accueille plus de 600 étudiants au sein des UFR LLSH (Lettres, Langues, et Sciences Humaines) et DEG<sup>1</sup>.

La 1<sup>ère</sup> pierre de l'Université d'Orléans sur le site BALSAN a été posée en 2007<sup>2</sup>.

**Sources :** 1 **Catalogue des formations au CES de Châteauroux :**  
<https://www.univ-orleans.fr/fr/lettres/formation/catalogue-des-formations>  
2 **Création du CES :** Article Nouvelle république, septembre 2007



# Projet de création de HEI Campus Centre l'Ecole d'Ingénieur sur le site BALSAN



13 juin 2009, **Paulette PICARD, Présidente de la Chambre de Commerce et d'Industrie de l'Indre** présente un projet plein de promesses pour le territoire : la **création de l'Ecole d'Ingénieur HEI Campus Centre, sur le site BALSAN**, premier pas vers la rénovation du site, à l'arrêt depuis 1982<sup>1</sup>.

Il sera financé grâce au partenariat de la Région Centre, du Département et du fonds européen de développement régional FEDER<sup>2</sup>.

Il va s'inscrire dans un vaste plan de rénovation du "Quartier BALSAN" par la Ville de Châteauroux, en partenariat avec les collectivités territoriales.

**Sources :** 1 La Nouvelle République, juin 2009

2 <https://www.europe-en-france.gouv.fr/fr/fonds-europeens/fonds-europeen-de-developpement-regional-FEDER>



# Pose de la 1ère pierre de l'Ecole d'ingénieur HEI Campus Centre



Chantier de construction de l'Ecole HEI Campus Centre dans l'aile Ouest du site BALSAN réhabilité



De gauche à droite :  
Louis PINTON, Sénateur président du CG de l'Indre,  
Xavier PENEAU, Préfet de l'Indre,  
Jean-François MAYET, Sénateur Maire de Châteauroux,  
Isabelle GAUDRON, Vice-Présidente en charge de  
l'apprentissage de la région Centre,  
Eric GUIOT, Président d'HEI  
et Mme PICARD, Présidente de la CCI de l'Indre<sup>1</sup>.

Source : <https://www.letudiant.fr/educpros/actualite/comment-hei-lille-va-former-des-ingenieurs-apprentis-a-chateauroux.html>



# Inauguration le 14 octobre de l'école d'ingénieur HEI Campus Centre sur le site BALSAN



L'aile ouest réhabilitée accueille l'Ecole d'Ingénieurs **HEI Campus Centre**, Ses diplômes sont reconnus par la CTI, Commission des Titres d'ingénieurs<sup>1</sup>.

Ont contribué à son **financement** :

- Le FNDMA, Fonds National de Développement et de Modernisation de l'Apprentissage : 5 M€.
  - Le FRED Fonds de Restructuration de la Défense : 2 M€
  - Le FEDER, Fonds Européen de Développement Régional : 2 M€
- Les partenaires territoriaux
- Conseil Régional : 1 M€
  - Conseil Général de l'Indre : 1,5 M€
  - La Ville de Châteauroux et Communauté d'agglomération : 1,5 M€
  - CCI : 1,5 M€



# Pose de la 1<sup>ère</sup> pierre de la Cité du Numérique 5 décembre 2018



Après l'introduction par :

**Alexis ROUSSEAU-JOUHENNET**, Directeur Communication de Châteauroux-Métropole,

de gauche à droite, prennent la parole<sup>1, 2</sup> :

**Guillaume TARDIEU**, Village by CA, accélérateur de Start-up

**Jérôme GERNAIS**, Président de la CCI de l'Indre (caché)

**Olivier GUILLEMOT**, Architecte de VINCI SOGEA (caché)

**Gil AVEROUS**, Président de Châteauroux-Métropole

**Thierry BONNIER**, Préfet de l'Indre

**Dominique ROULLER**, Vice-Président Région Centre

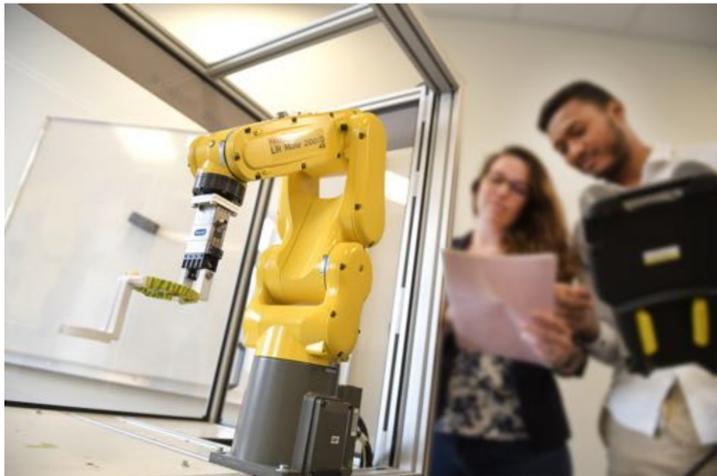
**Michel GEORJON**, Vice-Président de Châteauroux-Métropole

**Sources** : 1 <http://www.indre.gouv.fr/Actualites/Breves/Actualites-du-corps-prefectoral/Pose-de-la-premiere-pierre-de-la-Cite-du-numerique>

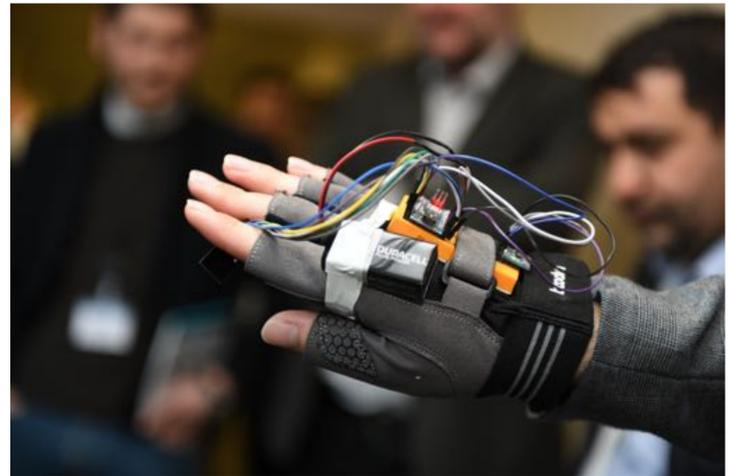
2 <https://www.amsi-balsan-asso.fr/5-decembre-2018-pose-de-la-1ere-pierre-du-batiment-de-lhorloge-du-site-balsan/>



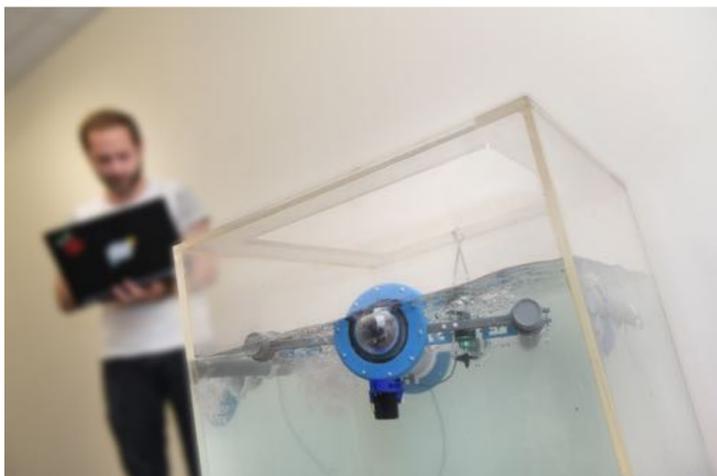
# HEI Campus Centre Les Projets techniques



Projet pour les olympiades FANUC



Projet de gants à commande  
giroscopique



Projet de drone sous-marin



Projet autour de l'usine 4.0-

Nos laboratoires de recherche coopèrent avec des laboratoires industriels et avec le monde académique universitaire et institutionnel (CNRS, CEA, Universités, ...) notamment en étant cotutelle de laboratoires de recherche publique.



# Ouverture de la Cité du Numérique



## Un projet tripartite<sup>1</sup>

Avec une surface exploitable de 2527 m<sup>2</sup>, la Cité du Numérique se conforme aux exigences du label BBC (Bâtiment basse consommation). Elle se répartit entre un rez-de-chaussée et un étage. La cour située à l'Est, le Carré Est, d'une superficie de 6000m<sup>2</sup>, permet des aménagements dédiés aux utilisateurs : espaces de restauration, de détente...

Le coût de ce projet s'élève à 5,6 millions d'euros, pris en charge par Châteauroux Métropole, maître d'ouvrage. Il est initié en partenariat avec le Crédit Agricole Centre-Ouest et la Chambre de commerce et d'Industrie de l'Indre et s'inscrit dans la dynamique du Hub 36<sup>2</sup>.

**Sources** : 1 <https://www.chateauroux-metropole.fr/les-7-grands-projets-de-territoire/cite-du-numerique-937.html>  
2 HUB 36 : catalyseurs de projets numériques : <https://www.hub36.fr/>

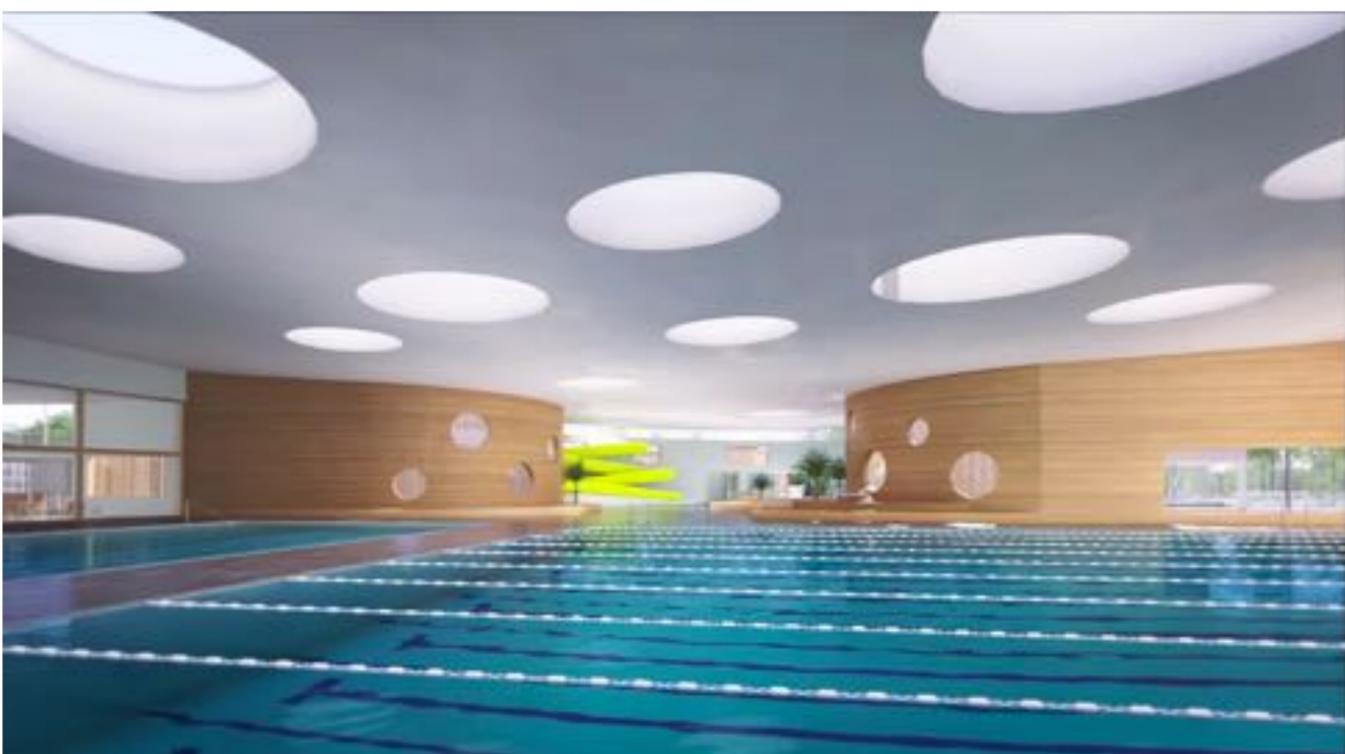


# 2020

## Création du Centre Aquatique BALSAN'eo



Le Centre Aquatique BALSAN'eo, qui s'ouvrira en 2020, est positionné dans la perspective du boulevard de la Valla, et surélevé pour créer des vues depuis la halle des bassins sur le paysage verdoyant des alentours. Son équipement est dédié aux loisirs, à la pratique sportive et à la "zénitude".



**Sources** : <https://www.chateauroux-metropole.fr/les-7-grands-projets-de-territoire/centre-aquatique-balsan-eo-199.html>

